

# SASAD HAFTALIK BÜLTEN

27 NİSAN - 4 MAYIS 2026 **NO: 70**

“

**HÜRJET'İN AVRUPA  
YOLCULUĞUNDA TARİHİ ADIM:  
MADRİD'DE İMZALAR ATILDI**

”



 **SASAD**  
SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİİ  
İMALATÇILAR DERNEĞİ

# İÇİNDEKİLER

- Türkiye'nin Lazer Silahı SAHA 2026'da Yeni Kabiliyetleriyle Sahneye Çıkıyor
- Millî Savunma Bakanlığında Kritik Savunma Sanayii Zirvesi
- ASELSAN'dan 125 Milyon Dolarlık Yeni İhracat Hamlesi
- HÜRJET'in Avrupa Yolculuğunda Tarihi Adım: Madrid'de İmzalar Atıldı
- SASAD Üye Tanıtımı: ANADOLU SAVUNMA
- Millî Savunma Bakanlığı'nda Haftalık Basın Bilgilendirme Toplantısı Gerçekleştirildi
- SASAD Üye Tanıtımı: FORTE
- Avrupa Savunma Sanayiinde İnsan Kaynağı Alarmı: Yeni Nesil Sektöre Mesafeli
- SASAD Üye Tanıtımı: GÜRMETAL
- OTOKAR'dan Avrupa'da Stratejik Hamle: Romanya'da Üretim Üssü
- Avrupa Savunma Sanayiinde Yapay Zekâ Tartışması: "Etik Çerçeve Henüz Oluşmadı"
- Savunma ve Havacılık Sanayiinden Nisan'da 962 Milyon Dolarlık İhracat
- ASELSAN Yeni Logo ve Mottosuyla Küresel Marka Vizyonunu Yeniliyor
- SAHA 2026 İçin Geri Sayım Başlıyor
- ASELSAN, LGK-82 Lazer Güdüm Kitinde Seri Üretimi Artırıyor
- Güneydoğu Asya'da Yeni Rekabet Alanı: Çinli Savunma Şirketleri Yükselişte
- ELVO ve Rheinmetall'den Yunanistan'da Ortak Üretim Hamlesi
- Romanya'dan 8,3 Milyar Avroluk Savunma Hamlesi: SAFE Programı Devrede



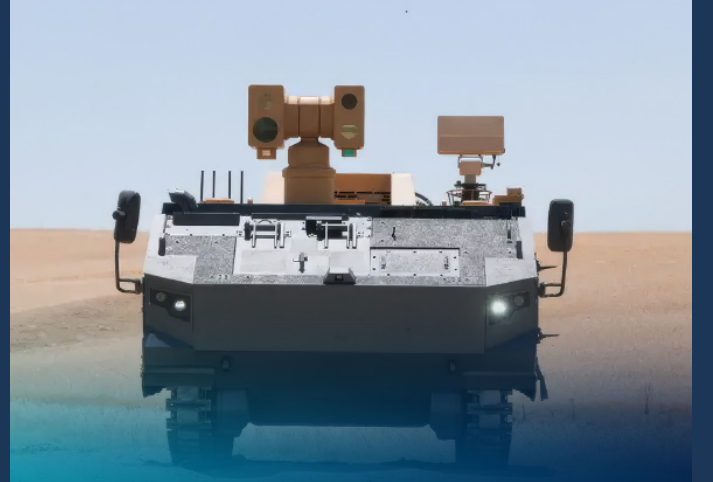
## MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞINDA KRİTİK SAVUNMA SANAYİİ ZİRVESİ

  
**SASAD**  
SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİİ  
İMALATÇILAR DERNEĞİ



# İÇİNDEKİLER

- Hanwha'dan Kanada'ya Dev Teklif: 12 Denizaltı + Tam Ölçekli Üretim Ekosistemi
- Ford Savunma Sektörüne Geri Dönüşü Değerlendiriyor
- Japonya Savunma İhracatında Freni Bırakıyor: Stratejik Dönüşüm



**TÜRKİYE'NİN LAZER SİLAHI  
SAHA 2026'DA YENİ  
KABİLİYETLERİYLE  
SAHNEYE ÇIKIYOR**



**SASAD**

SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİİ  
İMALATÇILAR DERNEĞİ





## TÜRKİYE'NİN LAZER SİLAHI SAHA 2026'DA YENİ KABİLİYETLERİYLE SAHNEYE ÇIKIYOR

Türkiye'nin yönlendirilmiş enerji silahları alanındaki çalışmaları, yeni nesil kabiliyetlerle bir üst seviyeye taşıyor. ROKETSAN ve FNSS iş birliğiyle geliştirilen ALKA-KAPLAN Hibrit Yönlendirilmiş Enerji Silah Sistemi, güncellenmiş özellikleriyle SAHA 2026'da ilk kez geniş kapsamlı şekilde sergilenecek.

Sistem, klasik kinetik mühimmat yerine lazer ve elektromanyetik etkilerle hedefi etkisiz hâle getiren hibrit bir mimariye sahip. Bu yapı, özellikle düşük maliyetli ancak yoğun tehdit oluşturan insansız hava araçlarına karşı hızlı, hassas ve sürdürülebilir bir çözüm sunuyor. Geliştirilen yeni kabiliyetlerle birlikte sistemin hem reaksiyon süresi hem de hedef çeşitliliğine karşı etkinliği artırılmış durumda.

ALKA lazer sistemi ile FNSS'nin KAPLAN platformunun entegrasyonu sayesinde ortaya çıkan çözüm, mobil bir kara platformu üzerinde yüksek enerji silahlarının sahada kullanılabilirliğini mümkün kılıyor. Bu entegrasyon, Türkiye'nin yalnızca teknoloji geliştiren değil, bu teknolojiyi sahaya adapte edebilen bir yaklaşım benimsediğini gösteriyor.

SAHA 2026 kapsamında vitrine çıkacak bu sistem, Türkiye'nin yönlendirilmiş enerji silahları alanında ulaştığı seviyeyi uluslararası paydaşlara göstermesi açısından da kritik bir rol oynayacak. Aynı zamanda lazer tabanlı savunma çözümlerinin, modern harp sahasında giderek daha merkezi bir konuma yerleştiğini ortaya koyuyor.



## ASELSAN'DAN 125 MİLYON DOLARLIK YENİ İHRACAT HAMLESİ

ASELSAN, uluslararası pazarlardaki etkinliğini güçlendiren yeni bir anlaşmaya imza attı. Şirket, Kamuyu Aydınlatma Platformu'na yaptığı bildirimle, 125 milyon dolar tutarında yeni bir ihracat sözleşmesi gerçekleştirdiğini duyurdu.

Söz konusu anlaşmanın, uluslararası bir müşteriyle imzalandığı belirtilirken, projenin detaylarına ilişkin teknik kapsam paylaşılmadı. Bununla birlikte anlaşmanın, ASELSAN'ın büyüyen ihracat portföyüne doğrudan katkı sağlaması ve şirketin gelir yapısını desteklemesi bekleniyor.

Bu gelişme, ASELSAN'ın son dönemde hızlanan ihracat performansının bir devamı niteliğinde. 2026 yılı itibarıyla şirketin imzaladığı yeni sözleşmelerin toplam tutarında dikkat çekici bir artış yaşanırken, uluslararası pazarlarda kurulan iş birliklerinin çeşitlendiği görülüyor.

Özellikle savunma elektroniği, radar sistemleri ve elektro-optik çözümler gibi alanlarda geliştirilen yüksek katma değerli ürünler, ASELSAN'ın küresel rekabet gücünü belirleyen temel unsurlar arasında yer alıyor. Bu kapsamda yeni anlaşma, yalnızca ticarî bir kazanım değil; aynı zamanda Türkiye'nin savunma teknolojilerinde ulaştığı seviyenin uluslararası ölçekte karşılık bulduğunu gösteren önemli bir gösterge olarak öne çıkıyor.





## HÜRJET'İN AVRUPA YOLCULUĞUNDA TARİHİ ADIM: MADRİD'DE İMZALAR ATILDI

Türkiye'nin havacılık alanındaki en stratejik projelerinden biri olan HÜRJET, uluslararası arenada kritik bir eşiği daha geride bıraktı. TUSAŞ tarafından geliştirilen millî jet eğitim uçağının İspanya'ya ihracatına ilişkin sözleşme, Madrid'de Airbus tesislerinde düzenlenen törenle resmîyet kazandı.

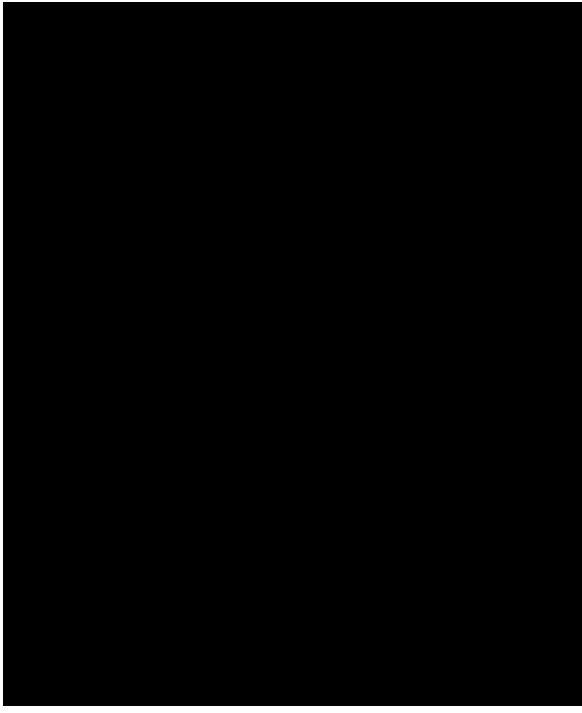
Törene, Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Grgn, İspanya Savunma Bakanlığı yetkilileri, TUSAŞ ve Airbus yöneticileri ile iki ülkenin askerî ve diplomatik temsilcileri katıldı. Grgn, imza sürecine ilişkin yaptığı değerlendirmede, bu anlaşmanın yalnızca iki ülke arasında değil, küresel ölçekte duyurulan bir başarı olduğunu vurguladı.

İmzalanan sözleşme kapsamında HÜRJET, İspanya Hava ve Uzay Kuvvetleri'nin eğitim uçağı ihtiyacını karşılamak üzere envantere girecek. Bu adım, Türk havacılık platformlarının yüksek teknoloji segmentinde bir Avrupa Birliği ve NATO yesi ülkeye gerçekleştirdiği ilk büyük ölçekli jet ihracatı olması açısından stratejik bir dönüm noktası niteliği taşıyor.

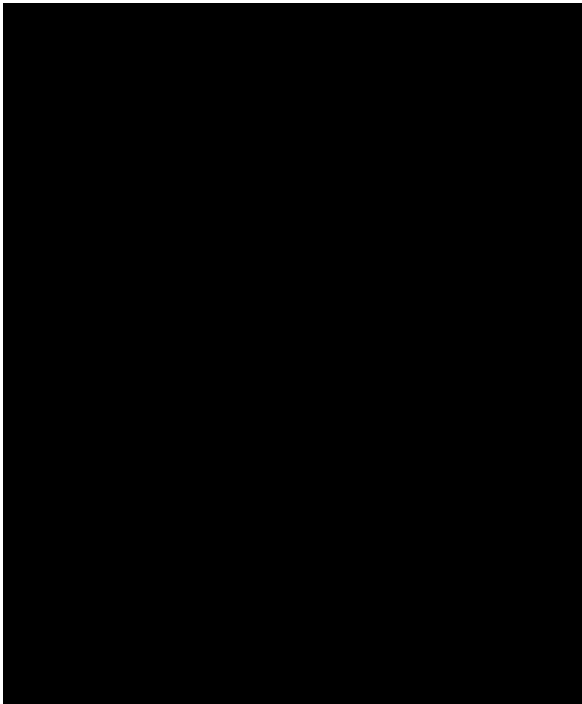
Anlaşma yalnızca platform tedarikini değil; eğitim sistemleri, lojistik destek, bakım altyapısı ve operasyonel kabiliyetleri kapsayan bütüncül bir yapı sunuyor. Ayrıca programın, Türkiye ve İspanya arasında ortak üretim ve teknoloji paylaşımını içeren çok katmanlı bir iş birliği modeline dayanması, savunma sanayiinde yeni nesil ortaklık yaklaşımını ortaya koyuyor.

HÜRJET'in, İspanya envanterindeki F-5M eğitim uçaklarının yerini alması planlanırken, teslimatların 2028 itibarıyla başlaması öngörülüyor. Bu süreç, Türkiye'nin yalnızca platform geliştiren değil; uluslararası eğitim doktrinlerine entegre çözümler sunabilen bir aktör hâline geldiğini gösteriyor.

Genel çerçevede değerlendirildiğinde, Madrid'de atılan bu imza; Türk savunma sanayiinin yerli üretimden küresel havacılık ligine geçişinin en somut göstergelerinden biri olarak öne çıkıyor. HÜRJET'in Avrupa'da elde ettiği bu referansın, önümüzdeki dönemde yeni ihracat fırsatlarının kapısını aralaması bekleniyor.



**ANADOLU  
SAVUNMA**



**ANADOLU  
SAVUNMA**

**KLTV**

**TAKTİK MOBİLİTEDE  
YENİ SEVİYE**

[www.anadoludefence.com](http://www.anadoludefence.com)



# ANADOLU SAVUNMA YERLİ MÜHENDİSLİK GÜCÜNÜ KÜRESEL PAZARLARA TAŞIYOR

Anadolu Grubu markası Anadolu Savunma, savunma sanayiindeki gücünü ve kararlılığını her geçen gün daha da ileriye taşımaktadır. Anadolu Savunma, Türk Silahlı Kuvvetleri'ne başarıyla hizmet sunan yüksek performanslı araçlarıyla, sektördeki yerlilik oranını artırmayı ve ülkemizin değerli firmalarıyla kurduğu stratejik iş birliklerini daha da derinleştirmeyi hedeflemektedir. %70'in üzerinde yerlilik oranına ulaşarak dışa bağımlılığı azaltan ve sürdürülebilir üretim kabiliyetini destekleyen Anadolu Savunma, Türk mühendisler tarafından geliştirilen özgün taktik tekerlekli araç çözümleriyle başta Türk savunma sanayii olmak üzere, yurt dışı pazarlardaki varlığını artırmaktadır.

Anadolu Grubu'nun ticarî araç üretimindeki köklü tecrübesini ve Ar-Ge birikimini savunma sanayiine aktarma vizyonu ile 2017 yılında faaliyetlerine başlayan Anadolu Savunma, bugün hem Türk Silahlı Kuvvetleri hem de müttefik ülkeler için yenilikçi platformlar geliştirmektedir. Savunma sanayiindeki çalışmalarını bugünün ve ilerleyen dönemlerin ihtiyaçlarını dikkate alarak sürdüren Anadolu Savunma, askerî standartlarla tam uyumlu, yüksek güvenli ve sürdürülebilir bütüncül sistem çözümleri sunmaktadır. Anadolu Savunma, millî sanayimizin mühendislik gücünü yansıtan bu yaklaşım sayesinde, %70'in üzerinde bir yerlilik oranına ulaşarak dışa bağımlılığı azaltan ve sürdürülebilir üretim kabiliyetini destekleyen bir yapı ortaya koymuştur.

## SEYİT ÜRÜN AİLESİ TÜRK MÜHENDİSLER TARAFINDAN YERLİ VE MİLLÎ İMKANLARLA GELİŞTİRİLDİ

Anadolu Savunma markası altında üretilen "SEYİT"; yüksek performanslı, güvenilir, idamesi kolay ve maliyet-etkin bir ürün ailesidir. İsmi Çanakkale Zaferi'nin kahramanlarından biri olan Seyit Onbaşı'dan alan SEYİT Araçlarının başta zırhlı kabin olmak üzere tasarımları tamamen Türk mühendisleri tarafından gerçekleştirilmiştir. Modüler, güvenilir ve teknolojik bir görev çözümü olan SEYİT ürün ailesi Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere, müttefik ve dost ülkelerin silahlı kuvvetlerinin ihtiyaçlarını karşılayacak araçlardan oluşmaktadır. Ağır arazi şartları ve zor coğrafi koşullarda çalışmaya oldukça uygun bir şekilde tasarlanan Seyit serisi araçlar, farklı konfigürasyonlarda ve farklı motor seçenekleriyle üretilebilmektedir.

Anadolu Grubu'nun ticarî araç üretimindeki köklü tecrübesini ve Ar-Ge birikimini savunma sanayiine aktarma vizyonu ile 2017 yılında faaliyetlerine başlayan Anadolu Savunma, bugün hem Türk Silahlı Kuvvetleri hem de müttefik ülkeler için yenilikçi platformlar geliştirmektedir.

## TEKNOLOJİK SİSTEMLER KOLAYCA ENTEGRE EDİLEBİLİYOR

Entegre sistemleri, yüksek performansı, kolay idamesi, güçlü motor seçenekleri ve görev esnekliğiyle sahada üstün bir çözüm olarak öne çıkan SEYİT ürün ailesi hem yüksek taşıma kapasitesi hem de zorlu arazi şartlarındaki performansı ile taktik görevlerde de yüksek performans göstermektedir. SEYİT ürün ailesi;



- **Çeşitli Konfigürasyonlar:** 4x4 ve 6x6 rijit akslı zırhlı ve zırhsız versiyonlardan, bağımsız süspansiyonlu 8x8 zırhlı ve zırhsız versiyonlara kadar geniş bir yelpaze sunar.
- **Üstün Performans:** %60 dik eğim tırmanma, %30 yan eğim dengesi ve hazırlıksız 1 metre derinlikte sudan geçiş yetenekleriyle donatılmıştır.
- **Operasyonel Esneklik:** -32°C ile +55°C aralığındaki sıcaklıklarda görev yapabilen, modüler yapısı sayesinde; hava savunma, komuta kontrol ve silah sistem taşıyıcısı gibi stratejik lojistik görevlere kolayca uyarlanabilmektedir.
- **Nakil Edilebilirlik:** Hava, deniz, kara ve demiryoluyla kolaylıkla nakledilebilen SEYİT ürün ailesi, birliklerin hızlı konuşlanmasına önemli bir katkı sağlamaktadır.

## **STRATEJİK İŞ BİRLİKLERİ VE KÜRESEL VİZYON: KIA SPECIAL VEHICLE ORTAKLIĞI**

Anadolu Savunma, küresel pazarlardaki varlığını sadece kendi özgün ürünleriyle değil, global pazarda kurduğu stratejik iş birlikleriyle de pekiştirmektedir. Bu kapsamda, Kia Special Vehicle ile gerçekleştirilen iş birliği, Anadolu Savunma ürün portföyünü taktik segmentte daha da güçlendirmiştir.

Özellikle çevikliği ve modüler yapısıyla öne çıkan Kia Light Tactical Vehicle (KLTV) modeli; silah taşıma, keşif ve lojistik destek gibi görevlerde yüksek performans göstermektedir. Zorlu arazilerde ve hava koşullarında görevini aksatmadan sürdürebilen LTV modeli, %60 dik eğim tırmanabilmekte ve %40 yan eğimde dengede kalabilmektedir. Yüksek taşıma kapasitesi ve modüler yapısı sayesinde farklı silah sistemleri, elektronik harp ekipmanları ve özel görev donanımlarıyla uyumlu bir şekilde çalışabilen LTV, ergonomik kabini, gelişmiş dijital sistemleri ve balistik koruma seçenekleriyle zorlu görevlerde kuvvetlerin stratejik ortağı olarak görev yapmaktadır.

## **ULUSLARARASI PAZARDAKİ VARLIĞINI HER GEÇEN GÜN ARTIRIYOR**

Anadolu Savunma, Türk Silahlı Kuvvetleri ve müttefik ülke ihtiyaçlarını odağına alarak, uluslararası pazarlardaki varlığını her geçen gün artırmaktadır. Anadolu Grubu'nun üretim, Ar-Ge ve satış sonrası hizmetlerdeki tecrübesinden aldığı güçle Türkiye'nin savunma sanayiindeki mühendislik yetkinliğini dünya pazarlarına taşımayı hedeflemektedir. Savunma sanayiinde tüm taktik tekerlekli ürün gruplarında yer almayı amaçlayan Anadolu Savunma, zorlu arazi şartlarında gidebilen ve Türk mühendisler tarafından geliştirilen taktik tekerlekli araç çözümleriyle başta Türk savunma sanayii olmak üzere, yurt dışı pazarlardaki varlığını artırmaktadır. Anadolu Savunma, farklı ülkelerdeki savunma kuruluşlarıyla stratejik iş birlikleri geliştirmeye ve ihracat faaliyetlerini genişletmeye; Türk savunma sanayiinin küresel rekabet gücünü artıracak projelere katkı sunmaya devam etmektedir.





## SAHA 2026 İÇİN GERİ SAYIM BAŞLIYOR

Türkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük savunma, havacılık ve uzay sanayi buluşmalarından biri olan SAHA 2026, İstanbul'da kapılarını açmaya hazırlanıyor. 5-9 Mayıs tarihleri arasında düzenlenecek etkinlik, bir fuar olmanın ötesinde, küresel savunma ekosisteminin buluştuğu stratejik bir platform olarak konumlanıyor.

Bu yılki organizasyon, ölçek ve katılım açısından dikkat çekici bir büyüklüğe ulaşıyor. 400 bin metrekarelik dev alanda, 120'den fazla ülkeden 1.700'ün üzerinde firma yer alacak. 25 binin üzerinde planlı iş görüşmesi ve 200 bini aşkın ziyaretçi hedefi, etkinliği yalnızca bölgesel değil, küresel ölçekte bir çekim merkezine dönüştürüyor.

SAHA 2026'nın en belirgin farkı ise yalnızca ürün sergilemekle sınırlı kalmayan, sahaya yakın deneyim sunan yapısı. Genişletilmiş dış sergi alanlarıyla kara, hava ve deniz platformları doğrudan incelenebilecek; Sarayburnu ve Ataköy Limanı'nda konuşlu deniz unsurları ziyaretçilere açılacak. FPV dron alanları, insansız kara aracı ve rover yarışmaları gibi uygulamalar ise teknolojilerin operasyonel senaryolara ne kadar yakın olduğunu gözler önüne serecek.

Fuar, aynı zamanda Türk savunma sanayiinin geldiği noktayı gösteren bir vitrin niteliği taşıyor. Yeni nesil mühimmatlar, insansız sistemler, lazer teknolojileri ve kara-hava platformlarına entegre çözümler ilk kez geniş kapsamlı şekilde sergilenecek. Özellikle CANiK tarafından geliştirilen yeni nesil ağır makineli tüfek gibi sistemlerin ilk kez vitrine çıkması, etkinliğin teknoloji lansman boyutunu da güçlendiriyor.

SAHA 2026'nın bir diğer önemli boyutu ise iş geliştirme ve iş birlikleri. Fuarda gerçekleştirilecek yoğun B2B görüşmeler, yalnızca ticarî anlaşmaları değil; ortak üretim, teknoloji transferi ve uzun vadeli iş birliklerini de tetikleyen bir zemin oluşturuyor. Bu yönüyle etkinlik, savunma sanayiinde klasik fuar anlayışının ötesine geçerek doğrudan sonuç üreten bir platform hâline geliyor.





20 YIL  
forte



# 20 YILLIK BİRİKİMLE STRATEJİK TEKNOLOJİ MİMARİSİNE

## FORTE TEKNOLOJİ GRUBU'NUN SAVUNMA EKOSİSTEMİNDEKİ KONUMU

FORTE Teknoloji Grubu'nun 2006 yılında başladığı yolculuk, yalnızca projeler üretme hedefiyle değil; görev kritik alanlarda sürdürülebilir mühendislik kapasitesi inşa etme vizyonuyla şekillendi. Yirmi yılın sonunda ulaştığı nokta, bir zaman göstergesi değil; sistematik olarak derinleştirilmiş bir teknoloji ve savunma yetkinliğinin sonucudur.

Bugün FORTE Teknoloji Grubu; savunma sanayii başta olmak üzere yüksek güvenilirlik gerektiren alanlarda mimari tasarım yetkinliği, yazılım derinliği ve entegrasyon disipliniyle konumlanan çok yapıli bir teknoloji ekosistemidir.

## GÖREV KRİTİK ALANLARDA MÜHENDİSLİK DERİNLİĞİ

Bu yapının merkezinde yüzde yüz bağlı ortaklığı olan MilSOFT Yazılım Teknolojileri A.Ş. yer almaktadır. CMMI Seviye 5 olgunluk düzeyine sahip MilSOFT; komuta kontrol sistemleri, taktik veri altyapıları, simülasyon çözümleri ve güvenli veri mimarileri alanlarında görev kritik yazılım sistemleri geliştirmektedir.

FORTE'nin savunma projelerinde edindiği disiplin; uzun yaşam döngülü sistem tasarımı, gerçek zamanlı veri yönetimi ve çok paydaşlı platform entegrasyonu gibi karmaşık yapılarda kurumsal bir mühendislik standardı oluşturmuştur. Bu standart, grubun tüm faaliyet alanları için referans noktasıdır.

Bu mühendislik ekosisteminin önemli yapı taşlarından biri de alt iştiraklerinden ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir. ELD Bilişim, özellikle ürün bazlı yazılım geliştirme yaklaşımıyla grubun teknoloji portföyünü güçlendirmektedir. Servis yönetimi, bakım süreçleri, lojistik destek yazılımları ve operasyonel yönetim platformları gibi alanlarda geliştirilen çözümler, farklı sektörlerde kullanılabilecek ölçeklenebilir yazılım mimarileri ortaya koymaktadır.

MilSOFT'un savunma teknolojilerindeki mühendislik derinliği ile ELD Bilişim'in ürün odaklı yazılım yaklaşımı bir araya geldiğinde, FORTE Teknoloji Grubu için güçlü ve dengeli bir teknoloji üretim modeli oluşmaktadır.

## ÇOK YAPILI TEKNOLOJİ EKOSİSTEMİ: STRATEJİK DENGELİ

FORTE'nin büyüme yaklaşımı tek eksenli değildir. Savunma alanında inşa ettiği mühendislik disiplini, farklı sektörlerdeki teknoloji yatırımlarına da temel teşkil etmektedir. Grup yapısı; savunma projelerinin yanı sıra kurumsal yazılım sistemleri, dijital platform çözümleri, veri odaklı operasyonel yönetim altyapıları ve ileri teknoloji girişimleriyle dengeli bir yapı sunmaktadır. Bu çeşitlilik iki açıdan stratejik önem taşımaktadır: Birincisi, mühendislik disiplininin yayılımıdır. Yüksek güvenilirlik gerektiren savunma projelerinde edinilen tasarım ve kalite yaklaşımı, diğer sektörlerde de sürdürülebilir sistem mimarileri geliştirilmesini sağlamaktadır. İkincisi ise finansal ve operasyonel dengedir. Farklı alanlara yayılan teknoloji yatırımları, grubun risk dağılımını güçlendirirken uzun vadeli büyüme kapasitesini desteklemektedir.

**Grup yapısı; savunma projelerinin yanı sıra kurumsal yazılım sistemleri, dijital platform çözümleri, veri odaklı operasyonel yönetim altyapıları ve ileri teknoloji girişimleriyle dengeli bir yapı sunmaktadır.**



## ENTEGRASYONDAN ÜRÜNLEŞMEYE EVRİM

İlk yıllarında FORTE'nin sistem entegrasyonu odağında yürüttüğü projeler, operasyonel ihtiyaçları doğrudan analiz etme kabiliyeti kazandırdı. Bu saha deneyimi zaman içinde ürün bazlı yazılım mimarilerine evrildi.

Bu dönüşümde ELD Bilişim'in geliştirdiği ürün odaklı yazılım platformları önemli bir rol oynamaktadır. Bakım ve servis yönetimi çözümleri, lojistik destek yazılımları ve operasyonel süreçleri dijitalleştiren platformlar sayesinde, proje bazlı çözümlerden tekrar üretilebilir ve ölçeklenebilir ürün mimarilerine geçiş mümkün hale gelmiştir.

FORTE bugün tekrar üretilebilir, ölçeklenebilir ve uzun vadeli kullanım senaryolarına uygun sistemler geliştiren bir yapıya sahip. Bu yaklaşım, savunma projelerinde edinilen mimari disiplin ile ürünleşme stratejisinin birleşmesinin sonucudur.

## SAVUNMA EKOSİSTEMİNDEKİ KONUMUMUZ

FORTE Teknoloji Grubu, savunma ekosisteminde görev kritik yazılım mimarileri geliştiren, platformlar arası entegrasyon kabiliyeti yüksek, veri merkezli sistem tasarımı yaklaşımını benimseyen ve süreç olgunluğunu kurumsallaştırmış bir teknoloji üreticisi olarak konumlanmaktadır.

MİLSOFT'un ileri mühendislik kabiliyeti ve ELD Bilişim'in ürün bazlı yazılım yaklaşımı, grubun savunma ve teknoloji alanındaki bütüncül konumunu güçlendirmektedir.

## İKİNCİ 20 YIL: DERİNLEŞME VE KÜRESEL PERSPEKTİF

İkinci 20 yıla girerken FORTE'nin önceliği; özgün ürün geliştirme kapasitesini artırmak, yüksek mühendislik gerektiren alanlarda daha da derinleşmek ve uluslararası savunma ve teknoloji ekosisteminde daha görünür bir konum elde etmektir.

Yirmi yıllık birikimi, geçmişe dönük bir değerlendirme değil; geleceğin çok alanlı teknoloji mimarisini inşa etme kapasitesidir. Savunmada kazandığı mühendislik kültürü, çok yapıli teknoloji ekosistemi ve stratejik büyüme yaklaşımıyla ikinci 20 yıla daha güçlü ve daha dengeli bir yapı ile ilerlemektedir.





## ASELSAN YENİ LOGO VE MOTTOSUYLA KÜRESEL MARKA VİZYONUNU YENİLİYOR

ASELSAN, kurumsal kimliğinde önemli bir dönüşüme giderek yeni logo ve mottosunu kamuoyuna tanıttı. Bu adım, şirketin küresel marka olma vizyonunu daha güçlü bir şekilde yansıtmaya ve uluslararası konumunu pekiştirme hedefinin bir parçası olarak öne çıkıyor.

Modern tasarım anlayışıyla hazırlanan yeni logo, ASELSAN'ın sınırları aşan ve iz bırakan teknolojik yaklaşımını simgeliyor. Logoda yer alan unsurlar, şirketin küresel liderlik hedefini sembolik bir dil üzerinden anlatıyor. Alt bölümdeki yay formu dünyayı temsil ederken, ufka doğru yükselen ok figürü bu küresel yükselişi ifade ediyor. "A" formundaki ok detayı ise şirketin ilk amblemine gönderme yaparak, bu büyümenin köklü bir geçmişe dayandığını vurguluyor.

Yeni motto olarak belirlenen "securing beyond", ASELSAN'ın yalnızca mevcut ihtiyaçlara yanıt veren değil; ürün, sistem, platform ve operasyonel sınırların ötesine geçen bir güvenlik anlayışını temsil ediyor. Bu söylem, şirketin geliştirdiği teknolojilerin "ötesini güvence altına alma" vizyonuna işaret ederken, mühendislik kabiliyetlerinin geleceğe dönük iddiasını da ortaya koyuyor.

Yaklaşık 50 yıllık teknolojik birikimini bu yeni kimlikle yeniden konumlandıran ASELSAN, oyun değiştirici çözümlerle yalnızca Türkiye'de değil, küresel ölçekte daha görünür ve etkili bir aktör olmayı hedefliyor. Yeni logo ve motto, şirketin yedi kıtaya yayılan faaliyetlerini ve uluslararası pazarlardaki büyüme ivmesini destekleyen stratejik bir iletişim hamlesi olarak değerlendiriliyor.

Genel çerçevede bu dönüşüm, ASELSAN'ın savunma sanayiindeki teknolojik gücünü yalnızca ürünlerle değil, marka dili ve küresel konumlandırma stratejisiyle de güçlendirdiğini ortaya koyuyor.





# GÜR METAL HASSAS DÖKÜM

## İLERİ MÜHENDİSLİK, KUSURSUZ DÖKÜM

GÜR METAL, 35 yılı aşkın tecrübesi ve teknik imkanları ile Türkiye'nin hassas döküm alanında lider şirkettir. Sahip olduğu ISO 9001, EN/AS 9100 ve özel prosesler için bulundurduğu çeşitli NADCAP sertifikaları ile ulusal ve uluslararası alanda yetkinlikleri ile ön plana çıkarak alüminyum ve çelik hassas döküm parçalarının üretimini gerçekleştirmektedir.

Başta havacılık ve savunma sanayii olmak üzere enerji ve otomotiv sektörlerinde global ve ulusal pazarda sektöründe saygın müşteriler ile uzun dönemli projeleri yürütmektedir. Köklü mühendislik deneyimi, kalite odaklı yaklaşımı ve sürekli gelişim anlayışı ile küresel ölçekte hassas dökümde güvenilir çözüm ortağı olmaya devam etmektedir.

Bugün Gür Metal, toplam 14.500 m<sup>2</sup>lik üretim alanı ve 300 kişilik kadrosu ile sektörde güçlü bir konuma sahiptir. Bu alanın 3.000 m<sup>2</sup>'si çelik döküm, 3.000 m<sup>2</sup>'si ise alüminyum döküm faaliyetlerine ayrılmıştır. Uzman ekibiyle yüksek kalite standartlarında üretim gerçekleştirmektedir.

İleri hassas döküm teknolojisi sayesinde; karmaşık geometrilere sahip, yüksek mukavemetli parçaları çelik ve alüminyum alaşımlarından üretmektedir. Uçak motor bileşenleri, iniş takımları, HVAC sistemleri, yapısal parçalar gibi birçok havacılık sistemi için ideal çözümler sunmaktadır.

Gür Metal, sahip olduğu dört farklı NADCAP sertifikası (Sıvı Penetrant Muayenesi, Radyografik Muayene, Alüminyum Isıl İşlem ve Kaynak) ile uluslararası havacılık kalite ve güvenlik standartlarını karşılamaktadır. Sahip olduğu AS 9100 ve çeşitli NADCAP sertifikalarının yanı sıra, EYDEP ve AFGM onaylı tedarikçi statüsü ve ileri seviye üretim altyapısı ile savunma projelerinde ihtiyaç duyulan hassasiyeti güvence altına almaktadır. Yüksek kalite standartları ve sürdürülebilir üretim anlayışı ile ülkemizin savunma sistemlerine stratejik değer katmaktadır.

Parçaların kalıp üretimi, döküm, ısıtma işlemi, talaşlı imalat ve son kontrol süreçleri uluslararası standartlara uygun olarak yürütülmektedir. Üretim hattında uygulanan detaylı kalite kontrol operasyonları, yalnızca hatasız ürünler değil, aynı zamanda güvenilir çözümler ortaya çıkmasını sağlamaktadır. Sertifikalarla belgelenmiş yetkinlik, bu kalite yaklaşımının en somut göstergesidir. NADCAP onaylı özel prosesler ve AS 9100 kalite yönetim sistemi, Gür Metal'in üretiminde yüksek performans ve güvenilirliği garanti altına almaktadır. Bu sayede şirket, yalnızca ürün değil, aynı zamanda müşterilerine güven veren bir üretim kültürü sunmaktadır.



Alüminyum hassas dökümde 50 kilograama kadar karmaşık ve yüksek hassasiyet gerektiren parçalar üretmektedir.

A356 ve A357/F357 gibi hassas döküme uygun alaşımlar kullanarak, özellikle havacılık ve savunma sanayii gibi sektörlerin yüksek kalite beklentilerini karşılamaktadır.

NADCAP onaylı alüminyum ısıl işlem fırınları ve seramik maça üretimindeki uzmanlığı sayesinde, her üretim aşamasında detaylara özen göstererek yüksek performans ve kaliteyi garanti etmektedir.

Çelik hassas döküm alanında ise paslanmaz çelikten özel alaşımlara kadar geniş bir yelpazede dayanıklı parçalar üretmektedir.

Havacılık, otomotiv ve enerji sektörlerinin zorlu taleplerine cevap verebilecek teknik kapasitesiyle, en karmaşık geometrilere sahip parçalarda dahi üstün performans ve güvenilirlik sağlamaktadır.

İleri teknoloji altyapısı ve deneyimli ekibiyle GÜR METAL, hem alüminyum hem de çelik dökümde müşterilerine stratejik değer sunan güvenilir bir çözüm ortağı olarak öne çıkmaktadır.

GÜR METAL, hızlı prototipleme kabiliyeti sayesinde kritik görevlerde kullanılan ve kompleks tasarımlara sahip parçaların üretimini Ar-Ge çalışmaları sürecinde gerçekleştirmektedir.

Bu yöntem, standart üretim sürecine kıyasla daha hızlı çözümler sunarken, elde edilen test sonuçlarının seri üretim parçalarıyla yüksek uyumluluk göstermesini sağlamaktadır.

Böylece kritik projelerde test aşamaları kesintisiz ve güvenilir şekilde tamamlanmakta, geliştirme sürecine hız kazandırılmaktadır.

## İHRACAT VE İŞ BİRLİĞİ VİZYONU

GÜR METAL, hassas döküm alanındaki mühendislik birikimini uluslararası pazarlara taşıyarak küresel ölçekte değer üretmeyi stratejik bir hedef olarak benimsemektedir.

Üretiminin %55'inin yurtdışına yönelik olması, şirketimizin dış pazarlardaki güçlü konumunu ve uluslararası müşteri portföyünü ortaya koymaktadır.

Bu yaklaşım, firmayı farklı coğrafyalarda faaliyet gösteren müşteriler için güvenilir bir çözüm ortağı haline getirmektedir.

GÜR METAL, sürdürülebilir büyüme anlayışıyla küresel pazarlarda güçlü ve saygın bir konum elde etmeyi amaçlamaktadır.

GÜR METAL'in sahip olduğu teknik altyapı, mühendislik deneyimi ve kalite odaklı üretim anlayışı; müşterilerinin beklentilerini karşılayan, yüksek hassasiyetli ve katma değerli çözümler sunmasına imkân sağlamaktadır.

Gelişen küresel rekabet ortamında GÜR METAL, üretim süreçlerini sürekli iyileştirerek ve teknolojik yatırımlarını güçlendirerek uluslararası tedarik zincirlerinde daha etkin bir rol üstlenmeyi hedeflemektedir. Esnek üretim kabiliyeti ve çözüm odaklı yaklaşımı sayesinde, projelerin farklı aşamalarında müşterilerine teknik katkı sağlayan bir iş ortağı olarak konumlanmaktadır.

Bu vizyon doğrultusunda şirket, uluslararası iş birliklerini yalnızca ticarî bir faaliyet olarak değil; bilgi birikimi, teknoloji ve deneyim paylaşımının geliştiği stratejik bir alan olarak değerlendirmektedir.





## MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞINDA KRİTİK SAVUNMA SANAYİİ ZİRVESİ

Millî Savunma Bakanlığı ev sahipliğinde gerçekleştirilen Savunma Sanayii Değerlendirme Toplantısı, Türkiye'nin savunma ekosisteminde saha ile sanayi arasındaki koordinasyonun geldiği noktayı gözler önüne serdi. Toplantı, Millî Savunma Bakanı Yaşar Güler başkanlığında; Genelkurmay Başkanı Orgeneral Selçuk Bayraktaroğlu, Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, kuvvet komutanları ve sektörün önde gelen şirketlerinin üst düzey temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirildi.

Toplantı, yalnızca bir değerlendirme oturumu olmanın ötesinde; Türkiye'nin savunma sanayii yaklaşımında giderek belirginleşen "operasyon-üretim entegrasyonu" modelinin kurumsal düzeyde pekiştirildiği bir platform niteliği taşıdı. Sahadan gelen ihtiyaçların doğrudan karar vericiler ve üretici firmalarla aynı masa etrafında ele alınması, geliştirme süreçlerinin hızlanması ve çözüm üretme kapasitesinin artırılması açısından kritik bir rol oynuyor.

Görüşmelerde, devam eden projelerin mevcut durumu, tedarik süreçleri ve önümüzdeki döneme ilişkin öncelikler kapsamlı şekilde ele alınırken; özellikle yerli ve millî sistemlerin sahadaki performansı ile üretim süreçleri arasındaki geri besleme mekanizmalarının güçlendirilmesine odaklanıldı. Bu yaklaşım, Türkiye'nin savunma sanayiinde son yıllarda yakaladığı ivmenin arkasındaki temel dinamiklerden biri olarak öne çıkıyor.

Toplantının dikkat çeken bir diğer yönü ise, savunma sanayiinin artık yalnızca bir üretim alanı değil; operasyonel başarının doğrudan belirleyicisi olan stratejik bir unsur olarak konumlandırılması oldu. Katılımcı profilinin genişliği -karar verici otoritelerden sahadaki kullanıcıya, üretici firmalardan teknoloji geliştiricilere kadar uzanan yapı- Türkiye'nin bu alandaki bütüncül yaklaşımını açıkça ortaya koydu.



## MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI'NDA HAFTALIK BASIN BİLGİLENDİRME TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Millî Savunma Bakanlığı'nın faaliyetleri başta olmak üzere gündemdeki konulara ilişkin olarak Haftalık Basın Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirildi.

Basın ve Halkla İlişkiler Müşaviri ve Bakanlık Sözcüsü Tuğamiral Zeki Aktürk tarafından icra edilen toplantıda şu bilgiler paylaşıldı:

### 1 MAYIS EMEK VE DAYANIŞMA GÜNÜ KUTLU OLSUN

Öncelikle, destansı bir mücadele olan "Kûtu'l-Amâre Zaferi"nin 110'uncu yıl dönümünde (29 Nisan 1916) aziz şehitlerimizi ve kahraman gazilerimizi rahmet ve minnetle anıyoruz.

Ayrıca, gece gündüz demeden özveriyle çalışan personelimiz başta olmak üzere tüm işçi kardeşlerimizin "1 Mayıs Emek ve Dayanışma Günü"nü şimdiden kutluyoruz.

### TERÖRLE MÜCADELEMİZ SÜRÜYOR

Ülkemizin savunma ve güvenliği için var gücüyle çalışan Türk Silahlı Kuvvetlerimizin, kalıcı güvenliği tesis etmek amacıyla gerçekleştirdiği görev ve faaliyetleri kapsamında hafta boyunca;

- 6 PKK'lı terörist daha teslim olmuş,
- Operasyon bölgelerinde mayın ve el yapımı patlayıcı ile mağara, sığınak ve barınak tespit ve imha çalışmalarına devam edilmiş,
- Suriye Harekât Alanlarında imha edilen tünel uzunluğu, Menbic'de imha edilen 8 kilometre tünel ile birlikte, 785 kilometreye ulaşmıştır.

### HUDUTLARDA 198 ŞAHIS YAKALANDI

- 7 gün 24 saat esasıyla en üst seviyede güvenliğin tesis edildiği hudutlarımızda son bir haftada;
- 198 şahıs yakalanmış, 1 Ocak'tan bugüne kadar hudutlarımızdan yasa dışı yollarla geçmeye çalışırken yakalananların sayısı 2 bin 430 olmuş,
- Engellenen 1.449 şahıs ile birlikte bu yıl içerisinde sınırlarımızda engellenen kişi sayısı da 25 bin 618'e ulaşmıştır.

Ayrıca; keşif, gözetleme ve devriye faaliyetlerini aralıksız sürdüren hudut birliklerimiz tarafından Van ve Hatay hudut hatlarında gerçekleştirilen arama tarama faaliyetlerinde toplam 388 kilogram (388.046 gram) uyuşturucu madde ile 3 bin 485 adet uyuşturucu hap ele geçirilmiştir.





## **SAYIN BAKANIMIZ, SAVUNMA SANAYİİ DEĞERLENDİRME TOPLANTISI'NA BAŞKANLIK ETTİ**

Türk Silahlı Kuvvetlerimiz; yüksek caydırıcılık kapasitesiyle millî güvenliğimizi teminat altına alırken, dost ve müttefik ülkelerle yürüttüğü iş birlikleri, eğitim-danışmanlık faaliyetleri ve çok uluslu görevlerdeki etkin rolüyle bölgesel ve küresel güvenlik, barış ve istikrara güçlü katkılar sunmayı sürdürmektedir.

23 Nisan'da, Ulus'taki Birinci Türkiye Büyük Millet Meclisinde düzenlenen törene ve Meclis'teki özel oturum ile resepsiyona katılan Sayın Bakanımız,

28 Nisan'da, Nijer Büyükelçimizi kabul etmiştir.

Sayın Bakanımız, 29 Nisan'da TSK Komuta Kademesi, Savunma Sanayii Başkanı ve savunma sanayi şirketlerimizin Genel Müdürlerinin katılımıyla Bakanlığımızda gerçekleştirilen "Savunma Sanayii Değerlendirme Toplantısı"na başkanlık etmiştir.

Sayın Genelkurmay Başkanımız; 25-26 Nisan'da Katar'a resmî bir ziyaret gerçekleştirmiş, Katar-Türk Birleşik Müşterek Kuvvet Komutanlığında inceleme ve denetlemelerde bulunmuş, Katar Genelkurmay Başkanı ile ikili ve heyetler arası görüşmeler yapmış, Katar Savunma Bakanı tarafından kabul edilmiştir.

Sayın Kara Kuvvetleri Komutanımız; 27-29 Nisan tarihleri arasında Azerbaycan'a resmî bir ziyaret gerçekleştirmiş, çeşitli temas ve görüşmelerde bulunmuştur.

Sayın Donanma Komutanımız, **6-8 Mayıs tarihleri** arasında Madrid/İspanya'da düzenlenecek Avrupa Deniz Kuvvetleri Komutanları (CHENS 2026) Toplantısı'na katılacaktır.





## EFES-2026 TATBİKATI 45 ÜLKEDEN KATILIMCI İLE DEVAM EDİYOR

Türk Silahlı Kuvvetlerimiz, yüksek hazırlık seviyesini muhafaza etmek amacıyla eğitim ve tatbikat faaliyetlerini de kesintisiz olarak sürdürmektedir.

Ege Ordusu Komutanlığımızın sevk ve idaresinde, dost ve müttefik ülke unsurlarının katılımıyla **20 Nisan - 21 Mayıs** tarihleri arasında icra edilen EFES-2026 Tatbikatı; Batı Anadolu, Orta Ege, İzmir Körfezi ve Doğanbey Atış ve Tatbikat Bölgesi'nde başarıyla devam etmektedir.

Türk Silahlı Kuvvetlerimizin en büyük birleşik ve müşterek tatbikatlarından olan EFES-2026'ya millî unsurlarımız ile birlikte 45 ülkeden gözlemci, birlik ve unsur katılmaktadır.

Estonya'da bulunan NATO Siber Savunma Mükemmeliyet Merkezi koordinatörlüğünde, 20-24 Nisan tarihleri arasında, yerinden katılımı ile icra edilen NATO Kilitli Kalkan (Locked Shields) Tatbikatı başarıyla tamamlanmıştır.

Tatbikatın Seçkin Gözlemci Günü'ne; Sayın Genelkurmay Başkanımız, Sayın Kara Kuvvetleri Komutanımız ile birlikte Ankara'da bulunan TSK Siber Savunma Komutanlığımızdan iştirak etmiştir.

- 27 Nisan - 2 Mayıs tarihleri arasında Azerbaycan'da TURAZ Kartalı Hava Savunma Tatbikatı icra edilmiştir.
- 13-30 Nisan tarih aralığında Libya ve Fildişi Sahili'nde düzenlenen Flintlock ile
- **27 Nisan - 8 Mayıs** tarihleri arasında İspanya ev sahipliğinde Batı Akdeniz'de icra edilen Spanish Minex Mayın Harekâtı tatbikatlarına katılım sağlanmaktadır.
- Spanish Minex Tatbikatı'na iştirak eden NATO Daimî Mayın Karşı Tedbirleri Görev Grubu-2'de (SNMCMG-2) görevli TCG AMASRA mayın avlama gemimiz, 1-3 Mayıs tarihleri arasında Alicante/İspanya'ya liman ziyareti yapmıştır.



### 5-13 Mayıs tarihleri arasında;

- Norveç'te Steadfast Deterrence ile
- Paris/Fransa'da gerçekleştirilecek Ukrayna Gönüllüler Koalisyonu Bilgisayarlı Destekli Komuta Yeri tatbikatlarına iştirak edilmesi planlanmaktadır.
- 27-30 Nisan tarihleri arasında Türkiye-Mısır Hava Kuvvetleri 3'üncü Karargâh Görüşmeleri için Türkiye'de bulunan Mısır Hava Kuvvetleri heyeti, 29 Nisan'da Sayın Hava Kuvvetleri Komutanımız tarafından kabul edilmiştir.
- Türk Yıldızları Akrobasi Timimiz, 3 Mayıs'ta "Mevlana'yı Karşılama Törenleri" kapsamında Konya'da gösteri uçuşu yapmıştır.
- Coğrafi bilgi üretimi ve haritacılık alanında sahip olduğu kurumsal kapasiteyi sürekli geliştirerek; doğru, güncel ve güvenilir veriyi kamuoyunun hizmetine sunmaya yönelik çalışmalarını sürdüren Harita Genel Müdürlüğümüz tarafından 1/1.000.000 ölçekli;
- Türkiye Nüfus Dağılışı ve Yoğunluğu Haritası (2025) güncellenmiş,
- Türkiye Nüfus Değişimi Haritası (2024-2025) hazırlanmış ve
- Türkiye Yapı Yoğunluğu Haritası yayımlanmış, böylece üç kıymetli çalışma daha kamuoyunun istifadesine sunulmuştur.

### Diğer yandan;

- 19-27 Nisan tarihleri arasında Berlin/Almanya'da gerçekleştirilen ve 22 ülkeden 450 sporcunun yer aldığı "Lapua Berlin 2026 Uluslararası Atıcılık Yarışması"na ilk kez katılarak Havalı Tüfek Karışık Takım kategorisinde şampiyon olan TSK Spor Gücü Atış Takımımız ile
- 25-26 Nisan'da Türkiye Triatlon Federasyonu tarafından Zonguldak'ta düzenlenen "Çaycuma Duatlonu Türkiye Kupası Finali"ni birincilikle tamamlayarak hem Elit hem de Yaş Grupları kategorilerinde 2026 yılı Türkiye Şampiyonu olan TSK Spor Gücü Triatlon Takımımızı ve derece elde eden tüm sporcularımızı bir kez daha tebrik ediyoruz.

## GÖKBey'in İlk Teslimatı Gerçekleştirilecek

Türk Silahlı Kuvvetlerimizin modern ve etkin savunma gücünün, yerli ve millî savunma sanayimizin ileri teknoloji ürünleriyle güçlendirilmesi çalışmaları da kararlılıkla devam etmektedir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığımızca muhtelif miktarda, KARAOK Tanksavar Silah Sistemi, muayene ve kabul faaliyetleri tamamlanarak envantere alınmıştır.

30 Nisan'da TUSAŞ tarafından yerli ve millî imkânlarla üretilen GÖKBey Genel Maksat Helikopteri'nin Kara Kuvvetleri Komutanlığına ilk teslimatı gerçekleştirilecektir.

Makine ve Kimya Endüstrisi (MKE) Anonim Şirketimiz tarafından hafta içerisinde;

- Muhtelif adet ve çapta silah ve mühimmatın teslimatı tamamlanmış,
- HAR-66 Hafif Anti-Tank Roketlerinin Malezya'ya ihracı kapsamındaki teslimatlara devam edilmiş,
- 20-23 Nisan tarihleri arasında Malezya'da düzenlenen, Asya Savunma Hizmetleri Fuarı ve Konferansı'nda (Defence Services Asia Exhibition and Conference-DSA 2026) şirketimiz ile Malezya kamu şirketi "Melaka Corporation" arasında savunma sanayi alanında ortak üretim ve satışı gerçekleştirilen savunma ürünlerinin bakım, onarım ve teknik destek süreçlerini kapsayan Mutabakat Zaptı (MoU) imzalanmıştır.

İmza töreni; Millî Savunma Bakan Yardımcımız Sayın Musa Heybet, Malezya Savunma Bakanı ve Malezya Melaka Eyaleti Başbakanı'nın katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

## SAHA-2026 FUARI'NDA BAKANLIĞIMIZIN ÜRÜN VE PROJELERİ DE SERGİLENECEK

**5-9 Mayıs tarihleri** arasında Cumhurbaşkanlığı himayelerinde İstanbul'da gerçekleştirilecek SAHA-2026 Savunma, Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarı'nda, Bakanlığımız ve bağlı kuruluşlarımızın ürün ve projeleri sergilenecektir.

SAHA-2026'ya; Deniz Kuvvetleri Komutanlığına ait TCG ANADOLU ve TCG İSTANBUL gemilerimiz ile TCG PİRİ REİS denizaltımız da katılacak ve halkımızın ziyaretine açılacaktır.

Dost ve müttefik ülkeler ile çeşitli alanlarda anlaşmalar imzalanması planlanan fuar boyunca; Mehteran Birlik Komutanlığımız ile 1'inci Ordu, Kuzey Deniz Saha ve Hava Harp Okulu bando komutanlıklarımız tarafından konserler icra edilecektir.

## ÖĞRENCİ VE PERSONEL TEMİNİ FAALİYETLERİ SÜRÜYOR

Personel ve askerî öğrenci alım/temin işlemleri kapsamında;

2026 Yılı Millî Savunma Üniversitesi Harp Okulları ve Astsubay Meslek Yüksekokulları Askerî Öğrenci Aday Tercih İşlemleri, 24 Nisan'da tamamlanmıştır.

Önceki yıla göre 7 bin 20 adayın daha fazla başvuruda bulunmasıyla toplam başvuru sayısı 119 bin 189'a ulaşmış; Millî Savunma Üniversitemize yapılan başvurularda kayda değer bir artış gözlemlenmiştir.



Avrupa genelinde askerî okulların öğrenci temininde güçlük yaşadığı bir dönemde Millî Savunma Üniversitemize gösterilen yoğun ilgi;

- Milletimizin Türk Silahlı Kuvvetlerimize duyduğu güvenin,
- Gençlerimizin bu şanlı göreve olan yüksek teveccühünün ve
- Türk milletinin köklü "ordu-millet" anlayışının açık ve güçlü bir tezahürüdür.

Yüreğindeki vatan ve millet aşkıyla, Al Bayrağımızın izinde şanlı ordumuzda görev almayı hedefleyen tüm gençlerimize başarılar diliyor, bu bilinç ve sorumlulukla yetişmelerinde emeği geçen kıymetli ailelerine şükranlarımızı sunuyoruz.

2026 Yılı Millî Savunma Bakanlığı'na Sözleşmeli Bilişim Personeli Temini başvuruları, 4 Mayıs'ta sona erecektir.

Bölgesel Kariyer Fuarları çerçevesinde;

- 29-30 Nisan'da Erzurum'da, Kuzeydoğu Anadolu Kariyer Fuarı'na iştirak edilmekte,
- **7-8 Mayıs'ta** Tekirdağ'da, Trakya Kariyer Fuarı'na katılım sağlanması planlanmaktadır.
- Sonuç olarak yüksek teknolojiye dayalı imkân ve kabiliyetleri, nitelikli personeli ve üstün harekât yeteneğiyle Türk Silahlı Kuvvetlerimiz;
- Karada, denizde ve havada ülkemizin savunma ve güvenliğini sağlamaya,
- Bölgesel ve küresel barış ve istikrarın korunmasına önemli katkılar sunmaya,
- Üstlendiği tüm görevleri büyük bir azim ve başarıyla yerine getirmeye devam edecektir.

## **BASIN MENSUPLARININ GÜNDEME DAİR SORULARI CEVAPLANDIRILDI**

Basın Bilgilendirme Toplantısı'nın ardından basın mensuplarının gündeme dair soruları cevaplandırıldı. Sorulara verilen cevaplar şu şekilde:

## **AVRUPALI YÖNETİCİLERİN ÜLKEMİZİ HEDEF ALAN AÇIKLAMALARI**

Son dönemde bazı Avrupalı yöneticilerin ülkemizi hedef alan açıklamaları dikkatle takip edilmektedir.

Türkiye'nin bölgesel rolü ve Avrupa güvenlik mimarisi içindeki konumuna ilişkin ifadeler, müttefiklik hukuku ve dayanışma ilkeleriyle bağdaşmamaktadır.

Yine, NATO üyesi Fransa ve Yunanistan'ın birtakım senaryolar üzerinden yaptığı açıklamalar gerilimi artırmakta, bölgesel barış ve istikrara zarar verme riski taşımaktadır.

Bölgemizde oluşturulmaya çalışılan herhangi bir askerî ittifakın, Türkiye'ye karşı başarı şansı bulunmadığı gerçeğini hatırlatıyoruz.

Sayın Bakanımızın daha önce de ifade ettiği gibi önümüzdeki dönemde de güvenlik ve istikrarın söz konusu olduğu her durumda, Türkiye'yi karşısına alanlar değil, Türkiye ile birlikte olanlar kazanacaktır.



## **GKRY'E FRANSIZ ASKERLERİNİN KONUŞLANDIRILACAĞINA İLİŞKİN HABERLER**

Türkiye, uluslararası hukuka bağlı, bölgesinde barış ve istikrarın korunmasını önceleyen bir anlayışla hareket etmektedir. Ancak bu yaklaşımımız, hem ülkemizin hem de KKTC'nin millî hak ve menfaatlerinden taviz verileceği anlamına gelmemektedir. Kıbrıs Adası'nın güvenliği ve istikrarına ilişkin düzenlemeler uluslararası anlaşmalarla belirlenmiş olup Türkiye garantör ülkelerden biridir.

Fransa tarafından Güney Kıbrıs'a asker gönderileceğine yönelik açıklamaların hangi somut güvenlik ihtiyacına dayandığı belirsizliğini korurken bu tür girişimlerin mevcut hassas dengeyi bozma ve gerilimi artırma riski bulunmaktadır. Bu tür girişimlerin Güney Kıbrıs Rum Yönetimi açısından da gelecekte güvenlik riskleri doğurabileceğini ve bölgesel istikrarı zedeleyebilecek adımlardan kaçınılması gerektiğini bir kez daha ifade ediyoruz.

## **İSRAİLİN KÜRESEL SUMUD FİLOSU'NA SALDIRISI**

Gazze'ye insani yardım ulaştırmak amacıyla oluşturulan Küresel Sumud Filosu'na, uluslararası sularda İsrail güçlerince gerçekleştirilen müdahale, uluslararası hukukun açık bir ihlalidir. Bu eylem, yalnızca insani değerleri değil, aynı zamanda uluslararası sularda seyrüsefer güvenliğini de hedef almaktadır.

Doğu Akdeniz'de en uzun kıyıya sahip ülke olarak, bölgede meydana gelen gelişmeler yakından ve hassasiyetle takip edilmektedir. Türk Silahlı Kuvvetlerimiz tarafından daha önce de yaptığımız gibi insani yardım ve destek çerçevesinde gerekli tüm tedbirler alınmaktadır.

## **ASTSUBAY TEMİN ŞARTLARININ DEĞİŞTİRİLECEĞİNE İLİŞKİN İDDİALAR**

Bakanlığımız, personelimizin özlük haklarının geliştirilmesine yönelik çalışmalarını, günümüzün değişen şartlarına uygun şekilde ve ihtiyaçlar doğrultusunda, ilgili mevzuat çerçevesinde titizlikle sürdürmektedir. Son günlerde kamuoyuna yansıyan hususlara ilişkin olarak Bakanlığımızda yapılan bir çalışma yoktur.

## **ÜLKEMİZDEN LİBYA'YA GİDEN ASKERİ UÇAKLARIN ROTASI**

Uçuş rotaları; hava sahası kullanım kuralları, meteorolojik şartlar, uçuş emniyeti, acil durumlarda iniş yapılabilecek uygun havalimanlarının konumu, yakıt verimliliği ve dünyanın küresel yapısı gibi hususlar dikkate alınarak planlanmaktadır.

Ülkemizden Libya'ya gerçekleştirilen askerî uçuşlarda, 2023 yılına kadar ülkemizin güneyinden geçen rota kullanılırken aynı yıl itibarıyla uçuş rotalarının yeniden değerlendirilmesi sonucu yakıt verimliliği ve uçuş süresi açısından daha avantajlı olan kuzey rota kullanılmaya başlanmıştır. Söz konusu kuzey rota, güney rotaya kıyasla yaklaşık 225 km daha kısa olup sorunsuz şekilde kullanılmaya devam edilmektedir.

## **3'ÜNCÜ ANA JET ÜS KOMUTANLIĞINDA GÖREV DEĞİŞİMİ**

Türk Silahlı Kuvvetlerinde müesses disiplinin muhafazası ve idamesi olmazsa olmazdır. Daha önce de vurguladığımız gibi Türk Silahlı Kuvvetlerimiz tüm olaylara disiplin anlayışı içerisinde bakmakta ve işlemleri de ilgili mevzuat çerçevesinde yerine getirmektedir.





## ASELSAN, LGK-82 LAZER GÜDÜM KİTİNDE SERİ ÜRETİMİ ARTIRIYOR

ASELSAN, hassas güdümlü mühimmat alanındaki üretim kapasitesini artırarak LGK-82 Lazer Güdüm Kitlerinin seri üretim hızını yükseltti. Şirketin son açıklamalarına göre, üretim hatlarında hem kapasite hem de tempo önemli ölçüde artırılarak sistemlerin yoğun seri üretim aşamasına geçtiği ifade ediliyor.

LGK-82, standart Mk-82 genel maksat bombalarını yüksek hassasiyetli akıllı mühimmata dönüştüren bir sistem olarak öne çıkıyor. Lazer arayıcı başlık ve kontrol sistemleri sayesinde mühimmat; sabit ve hareketli hedeflere karşı yüksek doğrulukla angajman sağlayabiliyor. Ayrıca atış sonrası hedef güncelleme kabiliyeti ve düşük ikincil hasar etkisi, sistemi modern harp sahasında öne çıkaran unsurlar arasında yer alıyor.

Üretim kapasitesindeki bu artış, yalnızca teslimat takvimlerini hızlandırmakla kalmıyor; aynı zamanda Türkiye'nin hassas mühimmat alanındaki yerli ve sürdürülebilir üretim kabiliyetini de güçlendiriyor. Seri üretim sürecinin hızlanmasıyla birlikte, sistemlerin hem Türk Silahlı Kuvvetleri envanterine daha hızlı kazandırılması hem de ihracat potansiyelinin artırılması hedefleniyor.

ASELSAN'ın LGK-82'de ulaştığı bu üretim seviyesi, savunma sanayiinde giderek belirginleşen bir eğilimi de ortaya koyuyor: yalnızca geliştirmek değil, yüksek adetli ve sürdürülebilir üretim yapabilmek. Bu yaklaşım, modern harp sahasında mühimmat sürekliliğinin kritik hâle geldiği yeni dönemde stratejik bir avantaj olarak değerlendiriliyor.



## OTOKAR'DAN AVRUPA'DA STRATEJİK HAMLE: ROMANYA'DA ÜRETİM ÜSSÜ

OTOKAR, Avrupa'daki varlığını kalıcı hâle getirecek kritik bir adım atarak Romanya merkezli Automecanica S.A.'nin çoğunluk hisselerini satın almak üzere anlaşma imzaladı. Yaklaşık 85 milyon avro değerindeki anlaşma, şirketin Avrupa Birliği sınırları içinde doğrudan üretim yapan bir savunma sanayii oyuncusu hâline gelmesini sağlayacak.

Anlaşma kapsamında Otokar, Automecanica'nın %96,77 hissesini devralarak Mediaş'taki üretim tesisinin kontrolünü üstlenecek. Sürecin, yerel düzenleyici onayların ardından tamamlanması planlanıyor.

Söz konusu tesis, yaklaşık 140 bin metrekarelik alanda faaliyet gösterirken; kesim, kaynak, boyama, montaj ve test süreçlerini kapsayan tam ölçekli üretim altyapısına sahip. NATO standartlarına uygun lisans ve teknik kabiliyetlerle donatılan bu yapı, zırhlı araçların seri üretimi için hazır bir endüstriyel zemin sunuyor.

Bu yatırımın en kritik boyutlarından biri ise yalnızca üretim değil, teknoloji ve know-how transferi içermesi. Otokar, Romanya'daki yerel mühendislik ve üretim ekiplerini kendi standartlarına uygun şekilde eğiterek, üretim süreçlerini doğrudan sahaya taşıyor. Bu yaklaşım, klasik ihracat modelinin ötesine geçerek yerinde üretim ve kapasite geliştirme odaklı yeni nesil bir iş birliği modeli sunuyor.

Anlaşma aynı zamanda, Romanya ile imzalanan yaklaşık 857 milyon avro değerindeki 1.059 adet COBRA II zırhlı araç projesinin üretim sürecini de doğrudan destekliyor. Projenin önemli bir kısmının artık Romanya'da üretilecek olması, ülkenin NATO savunma sanayii ekosistemi içindeki rolünü güçlendiriyor.

Bu gelişmeyle birlikte Otokar, ilk kez Avrupa Birliği içinde üretim yapan bir savunma sanayii şirketi konumuna yükselirken; Türkiye'nin savunma ihracatında yerinde üretim, teknoloji paylaşımı ve uzun vadeli sanayi entegrasyonu modelinin güç kazandığı görülüyor.



## SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİİNDEN NİSAN'DA 962 MİLYON DOLARLIK İHRACAT

Türkiye'nin savunma ve havacılık sanayii, 2026 yılı Nisan ayında ihracat performansını artırarak 962 milyon dolarlık seviyeye ulaştı. Açıklanan veriler, sektörün yıl genelinde sürdürdüğü istikrarlı yükselişin devam ettiğini ortaya koyarken, üretim kapasitesi ile dış pazarlardaki etkinliğin eş zamanlı olarak güçlendiğine işaret ediyor.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, bu artışın yalnızca dönemsel bir yükseliş değil, sürdürülebilir büyümenin bir yansıması olduğunu vurguladı. Nitekim 2026 yılının ilk dört ayını kapsayan Ocak-Nisan döneminde toplam ihracat, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 28 artarak 2 milyar 871 milyon dolar seviyesine ulaştı.

Yılın ilk aylarından itibaren kademeli şekilde artan ihracat performansı, sektörün operasyonel ve üretim altyapısının giderek daha yüksek hacimleri karşılayabilecek seviyeye ulaştığını gösteriyor. Aynı zamanda bu tablo, Türk savunma sanayiinin küresel pazarlarda daha geniş bir yer edinmeye başladığını ve rekabet gücünü kalıcı şekilde artırdığını ortaya koyuyor.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, küresel ölçekte artan rekabet ve belirsizliklere rağmen elde edilen bu performansın; yüksek katma değerli üretim kabiliyeti, sahada etkinliği kanıtlanmış sistemler ve sürdürülebilir ihracat stratejisi gibi temel dinamiklere dayandığını ifade etti.

Genel çerçevede değerlendirildiğinde, savunma ve havacılık sanayiindeki bu ihracat ivmesi; Türkiye'nin yalnızca üretim gücünü değil, aynı zamanda teknoloji odaklı büyüme modelini ve uluslararası pazarlardaki konumunu güçlendiren stratejik bir gelişme olarak öne çıkıyor.

# DÜNYADAN GELİŞMELER

DÜNYADAN  
GELİŞMELER



## AVRUPA SAVUNMA SANAYİNDE İNSAN KAYNAĞI ALARMI: YENİ NESİL SEKTÖRE MESAFELİ

Avrupa Komisyonu'na bağlı DG DEFIS tarafından yayımlanan yeni çalışma, Avrupa savunma sanayiinin en kritik başlıklarından birinin artık teknoloji değil, insan kaynağı ve algı yönetimi olduğunu ortaya koydu.

AB genelinde gerçekleştirilen araştırma; öğrenciler, genç profesyoneller ve sektör çalışanları dâhil olmak üzere geniş bir katılımcı kitlesine dayanıyor. Çalışmaya göre savunma sanayii genel olarak pozitif fakat mesafeli bir algıya sahip. Katılımcıların %58'i sektörü cazip bulurken, aktif olarak bu alanda kariyer planlayanların oranı yalnızca %6 seviyesinde kalıyor.

Bu tablo, Avrupa savunma sanayiinin karşı karşıya olduğu temel çelişkiyi net biçimde ortaya koyuyor: Algı var, yönelim yok.

Araştırmanın dikkat çeken bulgularından biri, sektör hakkında bilgi düzeyi ile ilgi arasında doğrudan bir ilişki olması. Savunma sanayiini yakından tanıyan katılımcıların %79'u sektörü cazip bulurken, bu oran bilgi seviyesi düşük gruplarda %46'ya kadar geriliyor. Benzer şekilde, sektöre yönelme isteği de bilgi arttıkça belirgin şekilde yükseliyor.

Katılımcıların sektöre mesafeli yaklaşmasının başlıca nedenleri arasında;

- Kariyer yollarına dair belirsizlik
- Etik hassasiyetler
- Hiyerarşik yapı algısı
- İş-yaşam dengesi endişeleri öne çıkıyor.

Buna karşın savunma sanayii; yüksek teknoloji üretimi, entelektüel tatmin ve rekabetçi maaş olanakları ile cazip bir alan olarak değerlendirilmeye devam ediyor.

Çalışma, çözüm tarafında ise oldukça net bir yol haritası sunuyor. Buna göre sektörün;

- Daha görünür ve anlaşılır olması
- Gençlere yönelik iletişimini güçlendirmesi
- Şeffaf ve esnek çalışma modelleri geliştirmesi
- "Amaç odaklı" bir anlatı kurması gerektiği vurgulanıyor.

Bu bulgular, Avrupa'nın 2030 savunma hazırlık hedefleriyle de doğrudan örtüşüyor. Çünkü yalnızca bütçe ve üretim kapasitesinin artırılması değil; nitelikli iş gücünün sektöre çekilmesi ve elde tutulması da stratejik bir zorunluluk hâline geliyor.





## HANWHA'DAN KANADA'YA DEV TEKLİF: 12 DENİZALTI + TAM ÖLÇEKLİ ÜRETİM EKOSİSTEMİ

Güney Kore merkezli Hanwha Ocean, Kanada'nın yeni denizaltı programı kapsamında yalnızca platform tedariki değil, tam kapsamlı bir savunma sanayi ekosistemi sunan dikkat çekici bir teklif ortaya koydu.

Teklifin merkezinde, Hanwha'nın geliştirdiği KSS-III denizaltı platformu yer alıyor. Şirket, sözleşmenin 2026'da imzalanması hâlinde ilk dört denizaltıyı 2035'e kadar teslim edebileceğini, toplamda 12 denizaltının ise 2043'e kadar tamamlanacağını belirtiyor.

Ancak teklifin asıl dikkat çeken boyutu, yalnızca denizaltı tedarikiyle sınırlı olmaması. Hanwha, Kanada'ya:

- Tam ölçekli askerî araç üretimi
- Yerel sanayiye dayalı üretim altyapısı
- Uzun vadeli bakım ve sürdürülebilirlik kabiliyeti
- Geniş kapsamlı teknoloji transferi içeren bütüncül bir model öneriyor. Bu yaklaşım, klasik "platform satışı" modelinin ötesine geçerek yerinde üretim ve endüstriyel dönüşüm odaklı bir iş birliği sunuyor. KSS-III platformu ise teknik açıdan Güney Kore'nin en gelişmiş konvansiyonel denizaltı projelerinden biri olarak öne çıkıyor. Hâlihazırda operasyonel olan bu platform; torpido, füze ve mayın sistemleriyle donatılabilen, uzun menzil ve gelişmiş görev kabiliyetlerine sahip bir yapı sunuyor.

Kanada'nın mevcut Victoria sınıfı denizaltılarını değiştirmeyi hedefleyen programda Hanwha, Alman TKMS ile birlikte finalist konumda bulunuyor. Programın yalnızca askerî değil, aynı zamanda endüstriyel ve ekonomik katkı kriterleriyle değerlendirildiği biliniyor.



## FORD SAVUNMA SEKTÖRÜNE GERİ DÖNÜŞÜ DEĞERLENDİRİYOR

ABD'li otomotiv devi Ford, savunma sanayiine yeniden dahil olma ihtimalini gündemine aldı. Şirketin CEO'su Jim Farley, ABD hükümetiyle askerî projelere yönelik erken aşama görüşmeler yürütüldüğünü doğrularken, henüz somut bir sözleşme ya da net bir programın bulunmadığını belirtti.

Görüşmelerin içeriğine dair detay paylaşılmazken, bu temasların otomotiv sektörünün savunma üretim zincirine yeniden entegre edilmesi ihtimalini gündeme getirdiği ifade ediliyor. Bu durum, özellikle artan küresel gerilimler ve üretim kapasitesi ihtiyacı doğrultusunda devletlerin sanayi altyapısını yeniden konumlandırma arayışıyla doğrudan bağlantılı görülüyor.

Ford için savunma alanı aslında yeni değil. Şirket, 20. yüzyılda özellikle dünya savaşları döneminde askerî araç ve ekipman üretiminde önemli rol üstlenmişti. Bugün ise bu deneyimin, farklı bir teknolojik çerçevede yeniden devreye alınabileceği değerlendiriliyor.

Dikkat çeken bir diğer unsur ise olası iş birliğinin yalnızca araç üretimiyle sınırlı kalmayabileceği. Ford'un, savunma sanayii için kritik öneme sahip olan tedarik zincirleri ve yarı iletken üretim süreçlerinde de rol üstlenebileceği belirtiliyor. Bu yaklaşım, modern savunma ekosisteminde üretimin yalnızca platform değil, aynı zamanda bileşen ve altyapı bazlı genişlediğini ortaya koyuyor.

Öte yandan benzer bir eğilim daha önce de gündeme gelmiş; ABD Savunma Bakanlığı'nın artan mühimmat ihtiyacı nedeniyle Ford ve diğer büyük üreticilerle temas kurduğu yönünde haberler paylaşılmıştı. Bu temaslarda, otomotiv sektörünün yüksek hacimli üretim kapasitesinin savunma sanayiine nasıl entegre edilebileceği değerlendirilmişti.



## **AVRUPA SAVUNMA SANAYİNDE YAPAY ZEKÂ TARTIŞMASI: "ETİK ÇERÇEVE HENÜZ OLUŞMADI"**

Avrupa savunma ve havacılık sektörünün çatı kuruluşlarından ASD Başkanı ve Saab CEO'su Micael Johansson, savunma alanında yapay zekâ kullanımına ilişkin mevcut yaklaşımın etik bir çerçeveden yoksun olduğunu belirtti.

Portekiz'in Cascais kentinde düzenlenen ASD Convention 2026 kapsamında yaptığı değerlendirmede Johansson, Avrupa'nın savunma sistemlerine yapay zekâyı entegre ederken güvenlik ve etik dengesi konusunda henüz net bir yol haritası oluşturamadığını ifade etti. Mevcut European AI Act'in savunma sektörünü kapsam dışı bırakmasının, bu alandaki düzenleyici boşluğu daha da belirgin hâle getirdiğine dikkat çekildi.

Johansson, yapay zekâ destekli sistemlerin özellikle otonom karar alma süreçlerinde kritik riskler barındırdığını vurgulayarak, "Bu konuya etik bir perspektifle yaklaşmamız gerekiyor; ancak henüz bunu başaramadık." değerlendirmesinde bulundu. Özellikle tamamen otonom sistemlerin kontrolsüz şekilde karar verebildiği senaryoların, modern harp ortamında ciddi sonuçlar doğurabileceğini ifade etti. Bu noktada en temel sorunun yalnızca teknoloji değil, karşılıklı yaklaşım farkı olduğuna işaret eden Johansson, "Biz etik sınırlar koymaya çalışırken, rakiplerimiz aynı hassasiyeti gösterecek mi?" sorusunun belirleyici olacağını dile getirdi. Bu durumun, yapay zekâ kullanımında küresel ölçekte ortak bir çerçeve ihtiyacını daha da kritik hâle getirdiği belirtiliyor.

Saab bünyesinde uygulanan yaklaşıma da değinen Johansson, şirket politikası gereği "insanın döngü içinde" (human-in-the-loop) tutulduğunu, yani kritik kararların tamamen otonom sistemlere bırakılmadığını ifade etti. Buna göre, sürü İHA operasyonları gibi senaryolarda dahi nihai kararın insan kontrolünde olduğu bir yapı tercih ediliyor.

Ancak Johansson'a göre bu yaklaşım, küresel ölçekte standart hâline gelmiş değil. Aksine, yapay zekâ tabanlı sistemlerin hızla sahaya indiği bir dönemde, etik çerçevenin geriden geldiği ve bu boşluğun ilerleyen süreçte daha büyük riskler doğurabileceği değerlendiriliyor.

Genel çerçevede bu açıklamalar, savunma teknolojilerinde yeni dönemin yalnızca kabiliyet yarışıyla değil; etik, kontrol ve karar mekanizmalarının yeniden tanımlandığı bir alan üzerinden şekillendiğini ortaya koyuyor. Yapay zekânın harp sahasındaki rolü artarken, bu teknolojinin nasıl ve hangi sınırlar içinde kullanılacağı, önümüzdeki dönemin en kritik tartışma başlıklarından biri olmaya devam edecek.





## GÜNEYDOĞU ASYA'DA YENİ REKABET ALANI: ÇİNLİ SAVUNMA ŞİRKETLERİ YÜKSELİŞTE

Güneydoğu Asya'da düzenlenen DSA 2026 Fuarı, küresel savunma rekabetinin yön değiştirdiğini gösteren önemli sinyaller verdi. Özellikle Çinli savunma şirketlerinin bölgedeki artan görünürlüğü ve rekabet gücü, fuarın öne çıkan başlıklarından biri oldu.

Son yıllarda Çinli üreticiler; rekabetçi fiyat politikası, gelişen teknolojik kabiliyetler ve agresif ihracat stratejileri ile bölgedeki varlıklarını hızla genişletiyor. Bu yaklaşım, Güneydoğu Asya ülkeleri için maliyet-etkin çözümler sunarken, alternatif tedarikçi arayışlarını da güçlendiriyor.

Özellikle insansız sistemler, hava savunma çözümleri ve kara platformları gibi alanlarda Çin menşeli ürünlerin daha fazla tercih edilmeye başladığı gözlemleniyor. Çinli firmalar, yalnızca ürün satışıyla sınırlı kalmayıp; finansman kolaylıkları, teknoloji transferi ve yerel üretim teklifleriyle de bölge ülkelerine kapsamlı paketler sunuyor.

Bu yükseliş, geleneksel Batılı tedarikçiler açısından rekabetin daha da sertleştiğine işaret ediyor. Özellikle ABD ve Avrupa merkezli şirketlerin daha yüksek maliyetli çözümler sunması, Çin'in fiyat-performans avantajını öne çıkaran temel unsurlardan biri olarak değerlendiriliyor.

Öte yandan bu durum yalnızca ticarî bir rekabet değil; aynı zamanda jeopolitik etki alanlarının genişlemesi açısından da önem taşıyor. Çin'in savunma ihracatı üzerinden bölgedeki stratejik bağlarını güçlendirdiği, bu sayede uzun vadeli güvenlik ve iş birliği ilişkileri kurmayı hedeflediği değerlendiriliyor.



## ELVO VE RHEINMETALL'DEN YUNANİSTAN'DA ORTAK ÜRETİM HAMLESİ

Yunanistan merkezli ELVO ile Rheinmetall MAN Military Vehicles arasında imzalanan Mutabakat Zaptı (MoU), Avrupa savunma sanayiinde yerelleşme ve üretim kapasitesi artırımı yönündeki eğilimin yeni bir örneği oldu.

Anlaşma kapsamında taraflar, Yunanistan'ın savunma üretim altyapısını güçlendirmeye ve Yunan Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik stratejik bir iş birliği başlatıyor. Bu çerçevede; askerî lojistik araçların üretimi, farklı görev sistemlerinin entegrasyonu ve ileri platform çözümlerinin geliştirilmesi hedefleniyor.

İş birliği yalnızca araç üretimiyle sınırlı değil. Hava savunma sistemleri gibi gelişmiş üst yapıların entegrasyonu ve farklı kuvvet ihtiyaçlarına uygun çözümler geliştirilmesi de anlaşmanın kapsamı içinde yer alıyor. Bu yaklaşım, klasik platform üretiminin ötesine geçerek çok görevli ve entegre sistem mimarisine işaret ediyor.

Rheinmetall MAN Military Vehicles'in geniş ürün portföyü -4x4'ten 10x10'a kadar uzanan yüksek mobiliteli askerî araçlar- bu iş birliğinin teknik omurgasını oluştururken; ELVO'nun yerel üretim altyapısı ve mühendislik kapasitesi, projeye sahada uygulanabilirlik kazandırıyor.

Bu anlaşma, Avrupa'da son dönemde öne çıkan bir trendi de net biçimde yansıtıyor: Savunma tedarikinde yerli üretim + uluslararası teknoloji ortaklığı modeli.

Yunanistan özelinde bakıldığında, bu adımın yalnızca operasyonel kabiliyeti artırmakla kalmayıp, aynı zamanda ülkenin savunma sanayiinde stratejik otonomi hedefini desteklediği değerlendiriliyor.





## ROMANYA'DAN 8,3 MİLYAR AVROLUK SAVUNMA HAMLESİ: SAFE PROGRAMI DEVREDE

Romanya, Avrupa Birliği destekli savunma modernizasyon sürecinde önemli bir eşiği aşarak, toplam 8,3 milyar avro değerinde 15 askerî tedarik projesini hayata geçirme sürecini başlattı. Söz konusu projeler, AB'nin ortak finansman aracı olan Security Action for Europe (SAFE) kapsamında yürütülüyor.

Projeler, Romanya'nın savunma kapasitesini çok alanlı şekilde güçlendirmeyi hedeflerken; kara, hava ve deniz unsurlarını kapsayan geniş bir modernizasyon paketine işaret ediyor. Özellikle deniz boyutunda, dalgıç müdahale gemileri ve deniz karakol platformlarını içeren yatırımlar, ülkenin Karadeniz'deki operasyonel etkinliğini artırmayı amaçlıyor.

Bu paket, daha geniş ölçekli bir savunma dönüşüm programının parçası olarak öne çıkıyor. Romanya'nın daha önce açıkladığı toplam 9,5 milyar avroyu aşan 21 projelik planın önemli bir bölümünü oluşturan bu yatırımlar, ülkenin savunma sanayiini ve askerî kabiliyetlerini eş zamanlı olarak geliştirmeyi hedefliyor.

SAFE programı ise Avrupa genelinde savunma kapasitesini artırmaya yönelik 150 milyar avroluk bir finansman mekanizması olarak konumlanıyor. Program, üye ülkelere uzun vadeli ve düşük maliyetli krediler sağlayarak ortak tedarik ve üretim süreçlerini hızlandırmayı amaçlıyor.

Romanya özelinde bu adım, yalnızca bir tedarik süreci değil; aynı zamanda NATO'nun doğu kanadında yer alan ülkelerin artan güvenlik ihtiyaçlarına verilen stratejik bir yanıt niteliği taşıyor. Ukrayna savaşı sonrası değişen güvenlik ortamı, özellikle Doğu Avrupa ülkelerinde hızlı kapasite artırımı ve yerli üretim odaklı yatırımları öncelikli hâle getirmiş durumda.

Genel çerçevede değerlendirildiğinde, Romanya'nın SAFE kapsamında attığı bu adım; Avrupa savunma mimarisinde yeni dönemin temel dinamiklerini net biçimde ortaya koyuyor: Ortak finansman + yerel üretim + hızlı tedarik

Bu model, Avrupa'nın savunma sanayiinde dışa bağımlılığı azaltma ve stratejik otonomi hedeflerinin sahaya yansıyan en somut örneklerinden biri olarak öne çıkıyor.





## JAPONYA SAVUNMA İHRACATINDA FRENİ BIRAKIYOR: STRATEJİK DÖNÜŞÜM

International Institute for Strategic Studies tarafından yayımlanan analiz, Japonya'nın savunma politikalarında on yılların en radikal dönüşümünü yaşadığını ortaya koyuyor. Tokyo yönetimi, savunma ihracatına yönelik kısıtlamaları önemli ölçüde gevşeterek hem endüstriyel kapasitesini güçlendirmeyi hem de bölgesel caydırıcılığını artırmayı hedefliyor.

Yeni düzenlemelerle birlikte Japonya, geçmişte büyük ölçüde sınırlı olan savunma ihracatını daha geniş bir çerçevede ele almaya başladı. Artık savaş gemileri, füze sistemleri ve diğer gelişmiş platformların ihracatı vaka bazlı değerlendirmelerle mümkün hâle geliyor. Bu adım, II. Dünya Savaşı sonrası şekillenen katı pasifist yaklaşımın belirgin şekilde esnetildiğini gösteriyor.

Analize göre bu dönüşüm yalnızca ticarî değil, aynı zamanda stratejik bir yön değişimini temsil ediyor. Japonya, savunma ihracatını artırarak:

- Kendi savunma sanayii altyapısını güçlendirmeyi
- Müttefik ülkelerle operasyonel uyumu artırmayı
- Bölgesel güvenlik mimarisinde daha aktif rol almayı hedefliyor.

Özellikle ABD üretim kapasitesinin Ukrayna ve Orta Doğu'daki çatışmalar nedeniyle zorlandığı bir dönemde, Japonya'nın küresel savunma tedarik zincirine alternatif bir aktör olarak konumlanması dikkat çekiyor. Bu durum, Batı ittifakının savunma üretim kapasitesini çeşitlendirme arayışıyla da doğrudan örtüşüyor.

Yeni model kapsamında Japonya'nın, savunma ekipmanı ve teknoloji transferi anlaşması yaptığı ülkelerle daha derin iş birlikleri kurmasının önü açılırken; ihracatın yalnızca ekonomik değil, ittifak temelli bir güvenlik aracı olarak kullanılacağı değerlendiriliyor.

Bununla birlikte analiz, bu dönüşümün kolay olmayacağına da işaret ediyor. Japon savunma sanayii, uzun yıllar sınırlı ihracat politikaları nedeniyle küresel rekabette geri planda kalmış durumda. Bu nedenle üretim kapasitesinin hızla artırılması ve uluslararası pazarda rekabetçi bir yapı kurulması kritik önem taşıyor. Genel çerçevede değerlendirildiğinde, Japonya'nın savunma ihracatında attığı bu adım; yalnızca ekonomik bir açılım değil, pasifist güvenlik anlayışından daha proaktif ve dışa dönük bir savunma stratejisine geçişin açık göstergesi olarak öne çıkıyor. Bu dönüşüm, Asya-Pasifik'teki güç dengeleri kadar küresel savunma sanayii rekabetini de doğrudan etkileyecek bir gelişme niteliği taşıyor.

# 2026 FUAR TAKVİMİ

## MAYIS

**IDEB**  
25-29 Mayıs 2026  
Bratislava, Slovakya



**BSDA**  
13-15 Mayıs 2026  
Bükreş, Romanya



**SAHA 2026**  
5-9 Mayıs 2026  
İstanbul, Türkiye





## İLETİŞİM BİLGİLERİ

### Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD)

Adres: Ankara Sanayi Odası Binası,  
Atatürk Bulvarı,  
No: 193, Kat: 6, Kavaklıdere, Ankara, Türkiye

**Telefon: 0312 426 22 55**

**Faks: 0312 426 22 56**

**E-Posta: [sasad@sasad.org.tr](mailto:sasad@sasad.org.tr)**

**[www.sasad.org.tr](http://www.sasad.org.tr)**

**Instagram:** [www.instagram.com/sasad\\_resmi/](http://www.instagram.com/sasad_resmi/)

**X:** [x.com/SASAD\\_Resmi](https://x.com/SASAD_Resmi)

**NSosyal:** [nsosyal.com/sasad\\_resmi](https://nsosyal.com/sasad_resmi)

**LinkedIn:** [www.linkedin.com/company/sasad/](http://www.linkedin.com/company/sasad/)

**YouTube:** [www.youtube.com/@sasad\\_resmi](https://www.youtube.com/@sasad_resmi)



Diğer bültenlerimize  
eriŐmek için QR kodu  
okutabilirsiniz.